Institut national supérieur du professorat et de l'éducation
Académie de Lille
Hauts-de-France

MASTER MEÉF

Mention pratiques et ingénierie de la formation

POSEFI

Pilotage des Organisations Scolaires et Éducatives en France et à l'International

Formation ouverte aux personnels de l'encadrement éducatif (de direction, directeurs d'école, CPE, inspecteurs, etc.), aux enseignants, aux professionnels de l'éducation en activité (en France et à l'étranger)

Rejoignez un institut national supérieur dédié aux métiers de l'enseignement, de l'éducation et de la formation

Bénéficiez d'un parcours universitaire post-licence structuré autour d'un diplôme national de master (4 semestres répartis en M1 et M2)

Entrez dans votre univers professionnel progressivement par un équilibre entre formations, stages et périodes d'alternance

Profitez de l'apport d'équipes pédagogiques plurielles composées d'universitaires et de professionnels de l'éducation

Formez-vous par et à la recherche à travers différents dispositifs : conférences, séminaires, ateliers en groupe

Devenez enseignant au cœur d'un univers professionnel stimulant et évolutif

- Innovations pédagogiques
- Nouveaux outils numériques
- Évolution de carrière
- Formation tout au long de la vie
- Haut niveau de qualification
- Acquisition de savoirs scientifiques, disciplinaires & didactiques
- Développement de compétences professionnelles
- Relations humaines

inspe-lille-hdf.fr

DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

Les professionnels se préparent et/ou confortent leurs compétences pour exercer des fonctions liées au pilotage stratégique et opérationnel d'un établissement public d'enseignement, en mettant l'accent sur l'exercice de ces fonctions à l'étranger.

DISPOSITIF PÉDAGOGIQUE

- Parcours de formation master 1 et master 2 sur 2 années
- 244h d'enseignement : 155h en M1 et 89h en M2
- 48h de stage sur les deux années (24h en M1 et 24h en M2)
- Cours en présentiel (1 semaine chaque fois) pendant les vacances scolaires (Toussaint, hiver, printemps, été)
- 10 mercredis après-midi à distance
- Approche par compétences en lien avec le référentiel de formation « Former aux métiers du professorat et de l'éducation au 21e siècle » (arrêté du 28 mai 2019) publié le 7 juillet 2019

Permet aux professionnels en formation continue et en activité de suivre le parcours de master

ENSEIGNEMENTS DISCIPLINAIRES

- Étude des cadres de référence du pilotage des organisations scolaires et des relations internationales : droit de l'éducation européen et international, diplomatie d'influence et culturelle, sociologie des organisations et de l'éducation, management et communication
- Construction des compétences professionnelles du management d'établissement en contexte international : approche stratégique et gouvernance des organisations éducatives et scolaires, gestion des ressources humaines en France et à l'international, pilotage, évaluation et performance des organisations scolaires, conduite du changement et gestion de projets
- Interculturalité et de plurilinguisme

RECHERCHE

- Sans s'inscrire dans une discipline en particulier, le master propose une initiation à la recherche par les savoirs académiques, les méthodes et l'épistémologie propres à cet exercice.
  Son ancrage à la recherche s'opère par l'irrigation des recherches en éducation, en sociologie de l'éducation et du management, en droit, etc. Il s'agit de :
- Construire une problématique de recherche
- Maîtriser les grandes méthodes d'enquête en sciences sociales
- Rédiger un mémoire académique universitaire à orientation professionnelle

ENSEIGNEMENTS PROFESSIONNELS

- Conduite de projets innovants au sein d'un établissement : nouveaux services aux usagers, amélioration de la qualité des services proposés, innovations pédagogiques, développement de partenariats externes, insertion dans le territoire
- Pilotage des performances (économiques, sociales, pédagogiques, qualité, etc.) d'un établissement public d'enseignement en France et à l'étranger dans le cadre de l'AEFE : définition des objectifs, des indicateurs et tableaux de bord, identification des leviers d'action et déploiement de programmes d'actions, évaluation des résultats
- Organisation de l'établissement et la mobilisation optimale des ressources existantes, et notamment des ressources humaines

CONTEXTE D'EXERCICE DU MÉTIER

Le master PIF POSEFI est proposé par l'INSPÉ Lille HdF en partenariat avec le rectorat de l'académie de Lille et l'Agence pour l'Enseignement Français à l'Étranger (AEFE). En complément de la formation initiale et de la formation professionnelle continue permettant l'accès aux fonctions d'encadrement dispensées par ces partenaires, ce master est proposé aux personnels qui ont pour projet professionnel à terme une mobilité à l'étranger.

RESPONSABLE DE LA FORMATION

Alice OLIVIER
alice.olivier@inspe-lille-hdf.fr

ORGANISATION DE LA FORMATION

- **La formation est organisée en présentiel sur le site INSPÉ de Villeneuve d'Ascq**, sur la période des vacances de l'académie de Lille (Zone B), à raison de 4 semaines en Master 1 et de 2 semaines en Master 2. Elle comprend par ailleurs quelques demi-journées en distanciel, le mercredi après-midi.
- Si le présentiel est à privilégier, des **modalités hybrides** (comodalité présentiel-distanciel) **sont envisageables, sur examen de demande motivée** exprimée au moment de la candidature, en fonction des situations individuelles (notamment pour les personnels hors académie de Lille). Il est dans tous les cas demandé à ce que, sauf circonstances exceptionnelles, l'étudiant participe au moins à une semaine de formation en présentiel (idéalement au moins la première, en octobre de l'année de M1).

Un institut national de proximité

au cœur des territoires Arras - Douai - Gravelines - Outreau - Valenciennes - Villeneuve d'Ascq

et des universités publiques Université d'Artois - Université de Lille - Université du Littoral Côte d'Opale - Université Polytechnique Hauts-de-France

INSPÉ Lille HdF - Direction
365 bis rue Jules Guesde
BP 50458 - 59658 Villeneuve d'Ascq cedex
03 20 79 86 00

CONTACT
inspe-scolarite@univ-lille.fr
03 20 79 86 51

MAI 2026